

PROPUESTA DE METODOLOGÍA PARA LA INSERCIÓN DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR EN LA PLANEACIÓN DIDÁCTICA

PROPOSED METHODOLOGY FOR THE INSERTION OF THE ENTREPRENEURIAL SPIRIT IN DIDACTIC PLANNING

Rodríguez Lumbí, Olga del Socorro; Castaño Umaña, Reynaldo Antonio

Olga del Socorro Rodríguez Lumbí
olglumbi@gmail.com
Universidad Nacional de Ingeniería, Nicaragua
Reynaldo Antonio Castaño Umaña
reynaldo.castano@fcys.uni.edu.ni
Universidad Nacional de Ingeniería, Nicaragua

Revista Científica de Ciencia y Tecnología El Higo
Universidad Nacional de Ingeniería, Nicaragua
ISSN-e: 2413-1911
Periodicidad: Anual
vol. 10, núm. 1, 2020
alba.diaz@norte.uni.edu.ni

Recepción: 05 Febrero 2020
Aprobación: 30 Abril 2020

URL: <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/230/2301351002/index.html>

DOI: <https://doi.org/10.5377/elhigo.v10i1.9924>

COPYRIGHT © (UNI).



Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 3.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/).

Resumen: RESUMEN: En Nicaragua, se han realizado valiosos esfuerzos por parte del estado, empresa privada y el sistema de educación, para fomentar y desarrollar el emprendimiento en el campo de la educación, tal es el caso del programa Nacional Educativo “Aprender, Emprender, Prosperar” (AEP), que integra los tres subsistemas educativos. Pese a esos esfuerzos se debe continuar profundizando en la implementación de estrategias que permitan la creación de un perfil educativo emprendedor en las diferentes casas de estudio. En ese sentido, es notoria la necesidad de una metodología que permita insertar el emprendimiento en los diferentes planes de estudio de las carreras universitarias, no necesariamente creando nuevas asignaturas, sino diseñando estrategias de aprendizaje que permitan el desarrollo y potencialización del fomento de la cultura emprendedora en los estudiantes. Con base en los referentes consultados, a través de esta investigación se propuso una metodología de trabajo, que permitió la identificación de estrategias de aprendizajes que incluyeron la potencialización de las características emprendedoras, considerando las unidades temáticas y los objetivos actitudinales que se llevan a cabo durante el desarrollo de las actividades académicas, describiendo la secuencia lógica a para el pertinente diseño de las estrategias, con la definición de los recursos didácticos necesarios para su implementación, así como la definición de los criterios a considerar por el docente para comprobar el desarrollo del espíritu emprendedor.

Palabras clave: Emprendimiento, planificación didáctica, actividades de aprendizaje.

Abstract: In Nicaragua, valuable efforts have been made by the state, private companies and the education system to promote and develop entrepreneurship in the field of education, such is the case of the National Educational program "Learn, Undertake, prosper" which integrates the three educational subsystems. Despite these efforts, the implementation of strategies that allow the creation of an entrepreneurial educational profile in the different study houses must continue. In this sense, the need for a methodology that allows inserting

entrepreneurship in the different study plans of university degrees is notorious, not necessarily creating new subjects, but designing learning strategies that allow the development and empowerment of promoting entrepreneurial culture in the students. Based on the references consulted, through this research a work methodology was proposed, which allowed the identification of learning strategies that included the empowerment of entrepreneurial characteristics, considering the thematic units and the attitudinal objectives that are carried out during the development of the academic activities, describing the logical sequence a for the pertinent design of the strategies, with the definition of the didactic resources necessary for its implementation, as well as the definition of the criteria to be considered by the teacher to check the development of the entrepreneurial spirit.

Keywords: Entrepreneurship, didactic planning, learning activities.

INTRODUCCIÓN

El emprendimiento no solo se refiere a la creación de nuevas empresas y/o negocios. Hoy en día, es entendida como una competencia que engloba un conjunto de habilidades y destrezas como son: la creatividad, el liderazgo, el trabajo en equipo, la innovación, la toma de decisiones; todas ellas demandadas en el ámbito personal, social y profesional.

Las instituciones educativas universitarias, facilitan la promoción de esta competencia a través de las asignaturas que conforman sus planes de estudios. No obstante, se encontró la siguiente limitante, ¿qué metodología se debería emplear para desarrollar esta competencia a través de las asignaturas?, y ¿qué competencias, puede el docente, fomentar a través del desarrollo de su asignatura? El objetivo de este artículo fue responder a estas interrogantes realizando una revisión bibliográfica de los últimos artículos publicados, haciendo un recorrido por el término emprendimiento, para a continuación, señalar las habilidades y destrezas que engloba esta competencia, y el objetivo de la educación emprendedora.

De igual manera, se propuso determinar la valoración de los estudiantes, al desarrollar estrategias de aprendizaje que facilitarían el desarrollo de sus características emprendedoras, mediante la aplicación de la metodología propuesta a dos grupos de estudio de diferentes carreras y asignaturas, para validar la efectividad de la misma. Una vez comprobada la metodología, se procedió a capacitar a un grupo de docentes para que adoptaran la metodología en su planeación didáctica y fomenten el espíritu emprendedor en sus estudiantes.

NOTAS DE AUTOR

Ingeniera Química. Licenciada en Pedagogía. Máster en Didáctica para la enseñanza de Ingenieros y Arquitectos. Asesora Académica de la Dirección de Desarrollo Educativo de la Universidad Nacional de Ingeniería, UNI. Docente UNI de materias de Emprendimiento, Planificación Didáctica, Evaluación de los Aprendizajes, Química General, entre otras. Fue coordinadora de la Formación Emprendedora de la Facultad de Ingeniería Química de la UNI. Docente de la Carrera de Licenciatura en Educación con mención e innovación y emprendimiento de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, UNAN. Fue miembro de la Comisión Nacional de Emprendimiento del Programa Nacional Educativo Aprender, Emprender, Prosperar.

Es graduado de Ingeniero en Automática, en la Universidad Central "Martha Abreu" de las Villas. Villa Clara. Cuba. Es máster en Redes de Computadoras, graduado en la Facultad de Electrotecnia y Computación de la Universidad Nacional de Ingeniería. Es profesor titular de la UNI, ha desempeñado tareas como Coordinador de Extensión de la Facultad de Ciencias y Sistemas, y como Coordinador de programas de Maestría.

METODOLOGÍA

empleada para el desarrollo de esta investigación, constó de seis fases, las cuales se muestran en la figura 1

230 Revista Científica de Ciencia y Tecnología El Higo 2413-1911 Universidad Nacional de Ingeniería Nicaragua alba.diaz@norte.uni.edu.ni no 2301351002 Artículos científicos PROPUESTA DE METODOLOGÍA PARA LA INSERCIÓN DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR EN LA PLANEACIÓN DIDÁCTICA PROPOSED METHODOLOGY FOR THE INSERTION OF THE ENTREPRENEURIAL SPIRIT IN DIDACTIC PLANNING Olga del Socorro Rodríguez Lumbí olglumbi@gmail.com Dirección de Desarrollo Educativo Universidad Nacional de Ingeniería Nicaragua Ingeniera Química. Licenciada en Pedagogía. Máster en Didáctica para la enseñanza de Ingenieros y Arquitectos. Asesora Académica de la Dirección de Desarrollo Educativo de la Universidad Nacional de Ingeniería, UNI. Docente UNI de materias de Emprendimiento, Planificación Didáctica, Evaluación de los Aprendizajes, Química General, entre otras. Fue coordinadora de la Formación Emprendedora de la Facultad de Ingeniería Química de la UNI. Docente de la Carrera de Licenciatura en Educación con mención e innovación y emprendimiento de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, UNAN. Fue miembro de la Comisión Nacional de Emprendimiento del Programa Nacional Educativo Aprender, Empezar, Prosperar. Reynaldo Antonio Castaño Umaña reynaldo.castano@fcys.uni.edu.ni Facultad de Ciencias y Sistemas Universidad Nacional de Ingeniería Nicaragua Es graduado de Ingeniero en Automática, en la Universidad Central "Martha Abreu" de las Villas. Villa Clara. Cuba. Es máster en Redes de Computadoras, graduado en la Facultad de Electrotecnia y Computación de la Universidad Nacional de Ingeniería. Es profesor titular de la UNI, ha desempeñado tareas como Coordinador de Extensión de la Facultad de Ciencias y Sistemas, y como Coordinador de programas de Maestría. 05 02 2020 30 04 2020 2020 10 1 11 37 RESUMEN: En Nicaragua, se han realizado valiosos esfuerzos por parte del estado, empresa privada y el sistema de educación, para fomentar y desarrollar el emprendimiento en el campo de la educación, tal es el caso del programa Nacional Educativo "Aprender, Empezar, Prosperar" (AEP), que integra los tres subsistemas educativos. Pese a esos esfuerzos se debe continuar profundizando en la implementación de estrategias que permitan la creación de un perfil educativo emprendedor en las diferentes casas de estudio. En ese sentido, es notoria la necesidad de una metodología que permita insertar el emprendimiento en los diferentes planes de estudio de las carreras universitarias, no necesariamente creando nuevas asignaturas, sino diseñando estrategias de aprendizaje que permitan el desarrollo y potencialización del fomento de la cultura emprendedora en los estudiantes. Con base en los referentes consultados, a través de esta investigación se propuso una metodología de trabajo, que permitió la identificación de estrategias de aprendizajes que incluyeron la potencialización de las características emprendedoras, considerando las unidades temáticas y los objetivos actitudinales que se llevan a cabo durante el desarrollo de las actividades académicas, describiendo la secuencia lógica a para el pertinente diseño de las estrategias, con la definición de los recursos didácticos necesarios para su implementación, así como la definición de los criterios a considerar por el docente para comprobar el desarrollo del espíritu emprendedor. In Nicaragua, valuable efforts have been made by the state, private companies and the education system to promote and develop entrepreneurship in the field of education, such is the case of the National Educational program "Learn, Undertake, prosper" which integrates the three educational subsystems. Despite these efforts, the implementation of strategies that allow the creation of an entrepreneurial educational profile in the different study houses must continue. In this sense, the need for a methodology that allows inserting entrepreneurship in the different study plans of university degrees is notorious, not necessarily creating new subjects, but designing learning strategies that allow the development and empowerment of promoting entrepreneurial culture in the students. Based on the references consulted, through this research a work methodology was proposed, which allowed the identification of learning strategies that included the empowerment of entrepreneurial characteristics, considering the thematic units and the attitudinal objectives that are carried out during the development

of the academic activities, describing the logical sequence a for the pertinent design of the strategies, with the definition of the didactic resources necessary for its implementation, as well as the definition of the criteria to be considered by the teacher to check the development of the entrepreneurial spirit.

Emprendimiento planificación didáctica actividades de aprendizaje Entrepreneurship didactic planning learning activities <https://doi.org/10.5377/elhigo.v10i1.9924> INTRODUCCIÓN El emprendimiento no solo se refiere a la creación de nuevas empresas y/o negocios. Hoy en día, es entendida como una competencia que engloba un conjunto de habilidades y destrezas como son: la creatividad, el liderazgo, el trabajo en equipo, la innovación, la toma de decisiones; todas ellas demandadas en el ámbito personal, social y profesional. Las instituciones educativas universitarias, facilitan la promoción de esta competencia a través de las asignaturas que conforman sus planes de estudios. No obstante, se encontró la siguiente limitante, ¿qué metodología se debería emplear para desarrollar esta competencia a través de las asignaturas?, y ¿qué competencias, puede el docente, fomentar a través del desarrollo de su asignatura? El objetivo de este artículo fue responder a estas interrogantes realizando una revisión bibliográfica de los últimos artículos publicados, haciendo un recorrido por el término emprendimiento, para a continuación, señalar las habilidades y destrezas que engloba esta competencia, y el objetivo de la educación emprendedora. De igual manera, se propuso determinar la valoración de los estudiantes, al desarrollar estrategias de aprendizaje que facilitaran el desarrollo de sus características emprendedoras, mediante la aplicación de la metodología propuesta a dos grupos de estudio de diferentes carreras y asignaturas, para validar la efectividad de la misma. Una vez comprobada la metodología, se procedió a capacitar a un grupo de docentes para que adoptaran la metodología en su planeación didáctica y fomenten el espíritu emprendedor en sus estudiantes. (Error 71: El texto completo del artículo debe ser marcado)

METODOLOGÍA empleada para el desarrollo de esta investigación, constó de seis fases, las cuales se muestran en la figura 1

REFERENCIAS

Alcaraz, R. (2015). *El emprendedor de éxito*. Quinta edición. México: Mc Graw Hill / Interamericana editores S.A.

de C.V R. Alcaraz 2015 *El emprendedor de éxito* (Error 1: Este campo es obligatorio)

Álvarez, P.R. (2016). *Competencias genéricas en la enseñanza universitaria*. De la tutoría formativa a la integración curricular. Málaga: Ediciones Aljibe.

P.R. Álvarez 2016 *Competencias genéricas en la enseñanza universitaria* (Error 2: Este campo es obligatorio) (Error 34: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio)

Arasti, Z., Kiani, M. y Imanipour, N. (2012). A Study of Teaching Methods in Entrepreneurship Education for Graduate Students. *Higher Education Studies*, 2(1), 2-10.

Z. Arasti M. Kiani N. Imanipour 2012 *A Study of Teaching Methods in Entrepreneurship Education for Graduate Students* (Error 3: Este campo es obligatorio) (Error 35: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio)

Arruti, A. (2016). El desarrollo del perfil del teacherpreneur o profesor-emprendedor en el currículum del Grado de Educación Primaria: ¿un concepto de moda o una realidad? *Contextos educativos*, 19, 177-194.

A. Arruti 2016 *El desarrollo del perfil del teacherpreneur o profesor-emprendedor en el currículum del Grado de Educación Primaria: ¿un concepto de moda o una realidad? Contextos educativos* (Error 4: Este campo es obligatorio) (Error 36: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio)

Aquije, M. (2012). *Tú eres un emprendedor*: Editorial San Marcos. Lima Perú

M. Aquije 2012 *Tú eres un emprendedor* (Error 5: Este campo es obligatorio) (Error 37: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio)

Coloma, A. M., Jiménez, M. Á. y Sáez, A. M. (2007). *Metodologías para desarrollar competencias y atender a la diversidad*. Guía para el cambio metodológico y ejemplos desde infantil hasta la universidad. Madrid: PPC Editorial.

Comisión Europea (2008). *Entrepreneurship in Higher Education, especially in non-business studies*. Comisión Europea (2016a).

A. M. Coloma M. Á. Jiménez A. M. Sáez 2007 *Metodologías para desarrollar competencias y atender a la diversidad*. Guía para el cambio metodológico y ejemplos desde infantil hasta la universidad (Error 6: Este campo es obligatorio) (Error 38: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio)

Dacin, T.; Dacin, P.A. Y Tracey, P. (2011) *Social entrepreneurship: a critique and future directions*. *Organization Science*, vol. 22, nº 5, pp. 1203-1213.

T. Dacin P.A. Y Tracey Dacin 2011 *Social entrepreneurship: a critique and future directions*. *Organization Science* (Error 7: Este campo es obligatorio) (Error 39: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) De

la Fuente, J., Vera, M.M. y Cardelle-Elawar, M. (2012). Aportaciones de la Psicología de la Innovación y del Emprendimiento a la Educación en la Sociedad del Conocimiento. *Electronic Journal of Research in Educational Psychology*, 10(3), 941-966. JDe la Fuente M.M.Vera M.Cardelle-Elawar 2012Aportaciones de la Psicología de la Innovación y del Emprendimiento a la Educación en la Sociedad del Conocimiento (Error 8: Este campo es obligatorio) (Error 40: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) De Miguel, M. (Coord.) (2005). *Modalidades de Enseñanza centradas en el desarrollo de Competencias: orientaciones para promover el cambio metodológico en el Espacio Europeo de Educación Superior*. Proyecto EA2005-0118. M.De Miguel 2005 (Error 66: Se debe seleccionar un año válido)Modalidades de Enseñanza centradas en el desarrollo de Competencias: orientaciones para promover el cambio metodológico en el Espacio Europeo de Educación Superior. (Error 9: Este campo es obligatorio) (Error 41: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) De Miguel, M. (Coord.) (2006). *Metodologías de enseñanza y aprendizaje para el desarrollo de competencias. Orientaciones para el profesorado universitario ante el Espacio Europeo de Educación Superior*. Madrid: Alianza Editorial. M.De Miguel 2006 (Error 67: Se debe seleccionar un año válido)From craft to science. Teaching models and learning processes in entrepreneurship education. (Error 10: Este campo es obligatorio) (Error 42: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Fayolle, A. y Gailly, B. (2008) From craft to science. Teaching models and learning processes in entrepreneurship education. *Journal of European Industrial Training*, vol. 32, nº 7, pp. 569-593. A.Fayolle B.Gailly 2008 (Error 11: Este campo es obligatorio) (Error 43: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Fernández, A. (2006). *Metodologías activas para la formación de competencias*. *Educatio siglo XXI*, 24, 35-56. A.Fernández 2006 (Error 12: Este campo es obligatorio) (Error 44: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Ferrer-Cerveró, V., Cabrera-Santacana, O. E., Alegre-Beneria, R. M., Montané-Lopez, A., Sánchez-Valverde-Visus, C., y Alaiz-Chueca, E. (2014) El perfil del emprendedor social del estudiantado de los Grados de Educación Social, Pedagogía y Trabajo Social en la Universidad de Barcelona. [En línea] *REIRE, Revista d'Innovació i Recerca en Educació*, vol. 7, nº 1. Disponible en: <http://www.ub.edu/ice/reire.html>. ISSN: 2013-2255. VFerrer-Cerveró O. ECabrera-Santacana R. MAlegre-Beneria AMontané-Lopez CSánchez-Valverde-Visus E.Alaiz-Chueca 2014 (Error 13: Este campo es obligatorio) (Error 45: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) García, R., Traver, J.A. y Candela, I. (2001). *Aprendizaje cooperativo. Fundamentos, características y técnicas*. Madrid: Editorial CCS. RGarcía J.A.Traver I.Candela 2001 (Error 14: Este campo es obligatorio) (Error 46: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) González, J. y Wagenaar, R. (Eds.). (2003). *Tuning Educational Structures in Europe*. Informe Final. Fase Uno. Deusto: Universidad de Deusto. J.González R.Wagenaar Eds. (Error 68: Se debe seleccionar un año válido) (Error 15: Este campo es obligatorio) (Error 47: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Jiménez, G., Elías, R. y Silva, C. (2014). Innovación docente y su aplicación al EEES: Emprendimiento, TIC y Universidad. *Historia y Comunicación Social*, 19, 187-196. GJiménez R.Elías C.Silva 2014 (Error 16: Este campo es obligatorio) (Error 48: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Jiménez, R. (Coord.). (2015). *Educación emprendedora. Programa TALOS para el desarrollo de la iniciativa emprendedora en Ciencias de la Educación*. Barcelona: Editorial Octaedro. R.Jiménez Coord. (Error 69: Se debe seleccionar un año válido) (Error 17: Este campo es obligatorio) (Error 49: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Jones, C.; Matlay, H. Y Maritz, A. (2012) *Enterprise education: for all, or just some? Education + Training*, vol. 54, nº 8/9, pp. 813-824. C.Jones H. Y MaritzMatlay 2012 (Error 18: Este campo es obligatorio) (Error 50: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Korainen, m. y Ruohotie, P. (2001. In the Pursuit of Conative Constructs into Entrepreneurship Education. *Journal of Entrepreneurship Education*, vol. 3, pp. 9-22. m.Korainen P.Ruohotie Korainen, m. y Ruohotie, P. ((Error 70: Se debe seleccionar un año válido) (Error 19: Este campo es obligatorio) (Error 51: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Korsgaard, S. (2011) *Opportunity formation in social entrepreneurship*. *Journal of Enterprising Communities: People and places in the global economy*, vol. 5, nº 4, pp. 265- 285. S.Korsgaard 2011 (Error 20: Este campo es obligatorio) (Error 52: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Labrador, M.

J. y Andreu, M. Á. (2008). Metodologías activas. Grupo de Innovación en metodologías activas (GIMA). Valencia: Editorial UPV. M. J.Labrador M. Á.Andreu 2008 (Error 21: Este campo es obligatorio) (Error 53: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Merino, M. and Vargas, D. (2011), "Evaluación comparativa del potencial emprendedor de Latinoamérica: una perspectiva multinivel", *Academia Revista Latinoamericana de Administración*, Vol. 46 No. 46, pp. 38-54. M.Merino D.Vargas 2011 (Error 22: Este campo es obligatorio) (Error 54: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Miller, T.L.; Wesley II, C.L. y Williams, D.E. (2012) Educating the minds of caring hearts: comparing the views of practitioners and educators on the importance of social entrepreneurship competencies. *Academy of Management Learning & Education*, vol. 11, n° 3, pp. 349-370. T.L.Miller C.L.Wesley II D.E.Williams 2012 (Error 23: Este campo es obligatorio) (Error 55: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Moust, J., Bouhuijs, P. y Schmidt, H. (2007). El aprendizaje basado en problemas: guía del estudiante. Cuenca: Ediciones de la Universidad de Castilla-La Mancha. Osorio, F.F. y Pereira, F. (2011) Hacia un modelo de educación para el emprendimiento: una mirada desde la teoría social cognitiva. *Cuadernos de Administración*, vol. 24, n° 43, pp. 13-33. JMoust P.Bouhuijs H.Schmidt 2007 (Error 24: Este campo es obligatorio) (Error 56: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Pache, A.C. y Chowdhury, I. (2012) Social entrepreneurs as institutionally embedded entrepreneurs: Toward a new model of social entrepreneurship education. *Academy of Management Learning & Education*, vol. 11, n° 3, pp. 494-510. A.C.Pache I.Chowdhury 2012 (Error 25: Este campo es obligatorio) (Error 57: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Pfeilstetter, R. (2011) El emprendedor. Una reflexión crítica sobre usos y significados actuales de un concepto. *Gazeta de Antropología*, 27 (1). Disponible en: <http://hdl.handle.net/10481/15684>. ISSN: 0214-7564. R.Pfeilstetter 2011 (Error 26: Este campo es obligatorio) (Error 58: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Raposo, M. Y Do Paço, A. (2011) Entrepreneurship education: Relationship between education and entrepreneurial activity. *Psicothema*, vol. 23, n° 3, pp.453-457. M. Y Do PaçoRaposo 2011 (Error 27: Este campo es obligatorio) (Error 59: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Ruskovaara, E. Y Pihkala, T. (2013) Teachers Implementing Entrepreneurship Education-Classroom Practices. *Education + Training*, vol. 55, n° 2, pp. 204 -216. E. Y PihkalaRuskovaara 2013 (Error 28: Este campo es obligatorio) (Error 60: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Sánchez, J.C. y Gutiérrez, A. (2011) Entrepreneurship research in Spain: developments and distinctiveness. *Psicothema* 2011, vol. 23, n° 3, pp.458-463. J.C.Sánchez A.Gutiérrez 2011 (Error 29: Este campo es obligatorio) (Error 61: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Sánchez, J.C. (2013) The impact of an Entrepreneurship Education Program on entrepreneurial competencies and Intention. *Journal of Small Business Management*, vol. 51, n° 3, pp. 447-465. J.C.Sánchez 2013 (Error 30: Este campo es obligatorio) (Error 62: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Taatila, V.P. (2010) Learning entrepreneurship in higher education. *Education + Training*, vol. 52, n° 1, pp. 48-61. V.P.Taatila 2010 (Error 31: Este campo es obligatorio) (Error 63: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Villanueva, S.D. (2013) Las competencias dentro del rol profesional: diferencias entre la Educación Superior (universitaria) y las demandas del mercado laboral. *Revista Debate Universitario*, [en línea] 1, (2m) pp. 44-65. Buenos Aires, CAEE-UAI. Disponible en: <http://ppct.caicyt.gov.ar/index.php/debate-universitario/article/viewFile/1605/pdf>. ISSN: 2314-1530. S.D.Villanueva 2013 (Error 32: Este campo es obligatorio) (Error 64: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio) Zabala, A. y Arnau, L. (2014). Métodos para la enseñanza de las competencias. Barcelona: Editorial Graó. A.Zabala L.Arnau 2014 (Error 33: Este campo es obligatorio) (Error 65: El atributo Tipo de publicación* es obligatorio)

```

<!-- /* Font Definitions */
@font-face {font-family:Wingdings; panose-1:5 0 0 0 0 0 0 0 0 0; mso-font-charset:2; mso-generic-font-family:auto; mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:0 268435456 0 0 -2147483648 0;}
@font-face {font-family:"Cambria Math"; panose-1:2 4 5 3 5 4 6 3 2 4; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:roman; mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:3 0 0 0 1 0;}
@font-face {font-family:Calibri; panose-1:2 15 5 2 2 2 4 3 2 4; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:swiss; mso-font-pitch:variable; mso-font-

```

signature:-469750017 -1073732485 9 0 511 0;} @font-face {font-family:Tahoma; panose-1:2 11 6 4 3 5 4 4 2 4; mso-font-charset:0; mso-generic-font-family:swiss; mso-font-pitch:variable; mso-font-signature:-520081665 -1073717157 41 0 66047 0;} /* Style Definitions */ p.MsoNormal, li.MsoNormal, div.MsoNormal {mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-parent:""; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:8.0pt; margin-left:0in; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan; font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} h1 {mso-style-priority:9; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-link:"Heading 1 Char"; mso-style-next:Normal; margin:0in; text-align:center; line-height:115%; mso-pagination:widow-orphan; mso-outline-level:1; font-size:11.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; color:#002060; mso-font-kerning:0pt; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US; font-weight:bold; mso-bidi-font-weight:normal;} h2 {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:9; mso-style-qformat:yes; mso-style-link:"Heading 2 Char"; mso-style-next:Normal; margin-top:2.0pt; margin-right:0in; margin-bottom:0in; margin-left:0in; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan lines-together; page-break-after:avoid; mso-outline-level:2; font-size:13.0pt; font-family:"Cambria",serif; mso-ascii-font-family:Cambria; mso-ascii-theme-font:major-latin; mso-fareast-font-family:"Times New Roman"; mso-fareast-theme-font:major-fareast; mso-hansi-font-family:Cambria; mso-hansi-theme-font:major-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:major-bidi; color:#71941A; mso-themecolor:accent1; mso-themeshade:191; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US; font-weight:normal;} h3 {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:9; mso-style-qformat:yes; mso-style-link:"Heading 3 Char"; mso-style-next:Normal; margin-top:2.0pt; margin-right:0in; margin-bottom:0in; margin-left:0in; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan lines-together; page-break-after:avoid; mso-outline-level:3; font-size:12.0pt; font-family:"Cambria",serif; mso-ascii-font-family:Cambria; mso-ascii-theme-font:major-latin; mso-fareast-font-family:"Times New Roman"; mso-fareast-theme-font:major-fareast; mso-hansi-font-family:Cambria; mso-hansi-theme-font:major-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:major-bidi; color:#4B6211; mso-themecolor:accent1; mso-themeshade:127; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US; font-weight:normal;} p.MsoToc1, li.MsoToc1, div.MsoToc1 {mso-style-update:auto; mso-style-priority:39; mso-style-next:Normal; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:12.0pt; margin-left:0in; text-align:justify; line-height:150%; mso-pagination:widow-orphan; tab-stops:right dotted 469.7pt; font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoToc3, li.MsoToc3, div.MsoToc3 {mso-style-update:auto; mso-style-priority:39; mso-style-next:Normal; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:5.0pt; margin-left:22.0pt; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan; font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoFootnoteText, li.MsoFootnoteText, div.MsoFootnoteText {mso-style-priority:99; mso-style-link:"Footnote Text Char"; margin:0in; mso-pagination:widow-orphan; font-size:10.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-

fareast-language:EN-US;} p.MsoCommentText, li.MsoCommentText, div.MsoCommentText {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-link:"Comment Text Char"; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:10.0pt; margin-left:0in; mso-pagination:widow-orphan; font-size:10.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; color:#1A1A1A; mso-themecolor:background1; mso-themeshade:26; mso-ansi-language:ES-TRAD; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoHeader, li.MsoHeader, div.MsoHeader {mso-style-priority:99; mso-style-link:"Header Char"; margin:0in; mso-pagination:widow-orphan; tab-stops:center 220.95pt right 441.9pt; font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoFooter, li.MsoFooter, div.MsoFooter {mso-style-priority:99; mso-style-link:"Footer Char"; margin:0in; mso-pagination:widow-orphan; tab-stops:center 220.95pt right 441.9pt; font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoCaption, li.MsoCaption, div.MsoCaption {mso-style-priority:35; mso-style-qformat:yes; mso-style-next:Normal; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:10.0pt; margin-left:0in; text-align:justify; mso-pagination:widow-orphan; font-size:9.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; color:#98C723; mso-themecolor:accent1; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:EN-US; font-weight:bold;} span.MsoFootnoteReference {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; vertical-align:super;} span.MsoCommentReference {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-ansi-font-size:8.0pt; mso-bidi-font-size:8.0pt;} span.MsoEndnoteReference {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; vertical-align:super;} p.MsoEndnoteText, li.MsoEndnoteText, div.MsoEndnoteText {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-link:"Endnote Text Char"; margin:0in; mso-pagination:widow-orphan; font-size:10.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoBodyText, li.MsoBodyText, div.MsoBodyText {mso-style-priority:1; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-link:"Body Text Char"; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:0in; margin-left:65.25pt; mso-pagination:none; mso-layout-grid-align:none; text-autospace:none; font-size:12.0pt; font-family:"Times New Roman",serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:ES-NI;} p.MsoBodyText3, li.MsoBodyText3, div.MsoBodyText3 {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-link:"Body Text 3 Char"; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:6.0pt; margin-left:0in; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan; font-size:8.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} a.link, span.MsoHyperlink {mso-style-priority:99; color:#26CBEC; mso-themecolor:hyperlink; text-decoration:underline; text-decoration:underline:single;} a.visited, span.MsoHyperlinkFollowed {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; color:#598C8C; mso-themecolor:followedhyperlink; text-decoration:underline; text-decoration:underline:single;} p {mso-style-priority:99; mso-margin-top-alt:auto; margin-right:0in; mso-margin-bottom-alt:auto; margin-left:0in; mso-pagination:widow-orphan; font-size:12.0pt; font-family:"Times New Roman",serif;

mso-fareast-font-family:"Times New Roman"; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:ES-NI;} p.MsoCommentSubject, li.MsoCommentSubject, div.MsoCommentSubject {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-parent:"Comment Text"; mso-style-link:"Comment Subject Char"; mso-style-next:"Comment Text"; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:8.0pt; margin-left:0in; mso-pagination:widow-orphan; font-size:10.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US; font-weight:bold;} p.MsoAcetate, li.MsoAcetate, div.MsoAcetate {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-link:"Balloon Text Char"; margin:0in; mso-pagination:widow-orphan; font-size:8.0pt; font-family:"Tahoma",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoNoSpacing, li.MsoNoSpacing, div.MsoNoSpacing {mso-style-priority:1; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-parent:""; margin:0in; mso-pagination:widow-orphan; font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-ansi-language:ES-TRAD; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoRMPane, li.MsoRMPane, div.MsoRMPane {mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-parent:""; margin:0in; mso-pagination:widow-orphan; font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoListParagraph, li.MsoListParagraph, div.MsoListParagraph {mso-style-priority:34; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-link:"List Paragraph Char"; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:8.0pt; margin-left:.5in; mso-add-space:auto; text-align:justify; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan; font-size:12.0pt; mso-bidi-font-size:11.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoListParagraphCxSpFirst, li.MsoListParagraphCxSpFirst, div.MsoListParagraphCxSpFirst {mso-style-priority:34; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-link:"List Paragraph Char"; mso-style-type:export-only; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:0in; margin-left:.5in; mso-add-space:auto; text-align:justify; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan; font-size:12.0pt; mso-bidi-font-size:11.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoListParagraphCxSpMiddle, li.MsoListParagraphCxSpMiddle, div.MsoListParagraphCxSpMiddle {mso-style-priority:34; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-link:"List Paragraph Char"; mso-style-type:export-only; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:0in; margin-left:.5in; mso-add-space:auto; text-align:justify; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan; font-size:12.0pt; mso-bidi-font-size:11.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoListParagraphCxSpLast, li.MsoListParagraphCxSpLast, div.MsoListParagraphCxSpLast {mso-style-priority:34; mso-style-unhide:no; mso-style-qformat:yes; mso-style-link:"List Paragraph Char"; mso-style-type:export-only; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:8.0pt; margin-left:.5in; mso-add-space:auto; text-align:justify; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan; font-size:12.0pt; mso-bidi-font-size:11.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoBibliography, li.MsoBibliography,

div.MsoBibliography {mso-style-priority:37; mso-style-next:Normal; margin-top:0in; margin-right:0in; margin-bottom:8.0pt; margin-left:0in; text-align:justify; line-height:107%; mso-pagination:widow-orphan; font-size:12.0pt; mso-bidi-font-size:11.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:EN-US;} p.MsoTocHeading, li.MsoTocHeading, div.MsoTocHeading {mso-style-priority:39; mso-style-qformat:yes; mso-style-parent:"Heading 1"; mso-style-next:Normal; margin-top:24.0pt; margin-right:0in; margin-bottom:0in; margin-left:0in; line-height:115%; mso-pagination:widow-orphan lines-together; page-break-after:avoid; font-size:14.0pt; font-family:"Cambria",serif; mso-ascii-font-family:Cambria; mso-ascii-theme-font:major-latin; mso-fareast-font-family:"Times New Roman"; mso-fareast-theme-font:major-fareast; mso-hansi-font-family:Cambria; mso-hansi-theme-font:major-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:major-bidi; color:#71941A; mso-themecolor:accent1; mso-themeshade:191; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:ES-NI; font-weight:bold;} span.BalloonTextChar {mso-style-name:"Balloon Text Char"; mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Balloon Text"; mso-ansi-font-size:8.0pt; mso-bidi-font-size:8.0pt; font-family:"Tahoma",sans-serif; mso-ascii-font-family:Tahoma; mso-hansi-font-family:Tahoma; mso-bidi-font-family:Tahoma; mso-ansi-language:ES;} span.HeaderChar {mso-style-name:"Header Char"; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:Header; mso-ansi-font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-ansi-language:ES;} span.FooterChar {mso-style-name:"Footer Char"; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:Footer; mso-ansi-font-size:11.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-ansi-language:ES;} span.Heading1Char {mso-style-name:"Heading 1 Char"; mso-style-priority:9; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Heading 1"; mso-ansi-font-size:11.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-bidi-font-family:Arial; color:#002060; mso-ansi-language:ES; font-weight:bold; mso-bidi-font-weight:normal;} span.FootnoteTextChar {mso-style-name:"Footnote Text Char"; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Footnote Text"; mso-ansi-font-size:10.0pt; mso-bidi-font-size:10.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-ansi-language:ES;} span.ListParagraphChar {mso-style-name:"List Paragraph Char"; mso-style-priority:34; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"List Paragraph";} span.CommentTextChar {mso-style-name:"Comment Text Char"; mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Comment Text"; mso-ansi-font-size:10.0pt; mso-bidi-font-size:10.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-bidi-font-family:Arial; color:#1A1A1A; mso-themecolor:background1; mso-themeshade:26; mso-ansi-language:ES-TRAD;} span.BodyTextChar {mso-style-name:"Body Text Char"; mso-style-priority:1; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Body Text"; mso-bidi-font-size:12.0pt; font-family:"Times New Roman",serif; mso-ascii-font-family:"Times New Roman"; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-hansi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-ansi-language:ES; mso-fareast-language:ES-NI;} span.A1 {mso-style-name:A1; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-parent:""; color:black;} span.apple-converted-space {mso-style-name:apple-converted-space; mso-style-unhide:no;} span.CommentSubjectChar {mso-style-name:"Comment Subject Char"; mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-parent:"Comment Text Char"; mso-style-link:"Comment Subject"; mso-ansi-font-size:10.0pt; mso-bidi-font-size:10.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-

font:minor-latin; mso-bidi-font-family:Arial; color:#1A1A1A; mso-themecolor:background1; mso-themeshade:26; mso-ansi-language:ES; font-weight:bold;} p.Default, li.Default, div.Default {mso-style-name:Default; mso-style-unhide:no; mso-style-parent:""; margin:0in; mso-pagination:widow-orphan; mso-layout-grid-align:none; text-autospace:none; font-size:12.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; color:black; mso-ansi-language:ES-NI; mso-fareast-language:EN-US;} span.EndnoteTextChar {mso-style-name:"Endnote Text Char"; mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Endnote Text"; mso-ansi-font-size:10.0pt; mso-bidi-font-size:10.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-ansi-language:ES;} span.BodyText3Char {mso-style-name:"Body Text 3 Char"; mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Body Text 3"; mso-ansi-font-size:8.0pt; mso-bidi-font-size:8.0pt; font-family:"Calibri",sans-serif; mso-ascii-font-family:Calibri; mso-ascii-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Calibri; mso-hansi-theme-font:minor-latin; mso-ansi-language:ES;} span.Mencinsinresolver1 {mso-style-name:"Mención sin resolver1"; mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:99; color:#605E5C; background:#E1DFDD;} span.label {mso-style-name:label; mso-style-unhide:no;} span.value {mso-style-name:value; mso-style-unhide:no;} span.Heading3Char {mso-style-name:"Heading 3 Char"; mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:9; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Heading 3"; mso-bidi-font-size:12.0pt; font-family:"Cambria",serif; mso-ascii-font-family:Cambria; mso-ascii-theme-font:major-latin; mso-fareast-font-family:"Times New Roman"; mso-fareast-theme-font:major-fareast; mso-hansi-font-family:Cambria; mso-hansi-theme-font:major-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:major-bidi; color:#4B6211; mso-themecolor:accent1; mso-themeshade:127; mso-ansi-language:ES;} span.Heading2Char {mso-style-name:"Heading 2 Char"; mso-style-noshow:yes; mso-style-priority:9; mso-style-unhide:no; mso-style-locked:yes; mso-style-link:"Heading 2"; mso-ansi-font-size:13.0pt; mso-bidi-font-size:13.0pt; font-family:"Cambria",serif; mso-ascii-font-family:Cambria; mso-ascii-theme-font:major-latin; mso-fareast-font-family:"Times New Roman"; mso-fareast-theme-font:major-fareast; mso-hansi-font-family:Cambria; mso-hansi-theme-font:major-latin; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:major-bidi; color:#71941A; mso-themecolor:accent1; mso-themeshade:191; mso-ansi-language:ES;} span.SpellE {mso-style-name:""; mso-spl-e:yes;} span.GramE {mso-style-name:""; mso-gram-e:yes;} .MsoChpDefault {mso-style-type:export-only; mso-default-props:yes; font-size:12.0pt; mso-ansi-font-size:12.0pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-ascii-font-family:Arial; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin; mso-hansi-font-family:Arial; mso-bidi-font-family:"Times New Roman"; mso-bidi-theme-font:minor-bidi; mso-ansi-language:ES-NI;} .MsoPapDefault {mso-style-type:export-only; line-height:150%;} /* Page Definitions */ @page {mso-footnote-separator:url("index_files/header.htm") fs; mso-footnote-continuation-separator:url("index_files/header.htm") fcs; mso-endnote-separator:url("index_files/header.htm") es; mso-endnote-continuation-separator:url("index_files/header.htm") ecs;} @page WordSection1 {size:8.5in 11.0in; margin:72.85pt 64.3pt 56.8pt 85.1pt; mso-header-margin:.5in; mso-footer-margin:.5in; mso-page-numbers:11; mso-footer:url("index_files/header.htm") f1; mso-paper-source:0;} div.WordSection1 {page:WordSection1;} @page WordSection2 {size:8.5in 11.0in; margin:72.85pt 64.3pt 56.8pt 85.1pt; mso-header-margin:.5in; mso-footer-margin:.5in; mso-page-numbers:12; mso-header:url("index_files/header.htm") h2; mso-footer:url("index_files/header.htm") f2; mso-paper-source:0;} div.WordSection2 {page:WordSection2;} @page WordSection3 {size:8.5in 11.0in; margin:70.9pt 70.9pt 70.9pt 70.9pt; mso-header-margin:35.45pt; mso-footer-margin:35.45pt; mso-page-numbers:28; mso-title-page:yes; mso-header:url("index_files/header.htm") h3; mso-footer:url("index_files/header.htm") f3; mso-first-header:url("index_files/header.htm") fh3; mso-first-footer:url("index_files/header.htm") ff3; mso-paper-source:0;} div.WordSection3 {page:WordSection3; mso-footnote-numbering-restart:each

```

section;} /* List Definitions */ @list l0 {mso-list-id:17389722; mso-list-type:hybrid; mso-
list-template-ids:928794492 1275723791 1275723801 1275723803 1275723791 1275723801
1275723803 1275723791 1275723801 1275723803;} @list l0:level1 {mso-level-tab-stop:none;
mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l0:level2 {mso-level-number-format:alpha-
lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l0:level3
{mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-
indent:-9.0pt;} @list l0:level4 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-
indent:-.25in;} @list l0:level5 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-
level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l0:level6 {mso-level-number-format:roman-lower;
mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l0:level7 {mso-
level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l0:level8 {mso-level-
number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;}
@list l0:level9 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-
position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l1 {mso-list-id:21908136; mso-list-type:hybrid; mso-
list-template-ids:628374098 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779
1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l1:level1 {mso-level-number-format:bullet;
mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:35.75pt; text-
indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l1:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o;
mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:71.75pt; text-indent:-.25in; font-
family:"Courier New";} @list l1:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-
level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:107.75pt; text-indent:-.25in; font-
family:Wingdings;} @list l1:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-
stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:143.75pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;}
@list l1:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-
level-number-position:left; margin-left:179.75pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";}
@list l1:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-
level-number-position:left; margin-left:215.75pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list
l1:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-
position:left; margin-left:251.75pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l1:level8 {mso-
level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left;
margin-left:287.75pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l1:level9 {mso-level-
number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-
left:323.75pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l2 {mso-list-id:134569226; mso-list-
type:hybrid; mso-list-template-ids:1108238570 1134464974 1275723779 1275723781 1275723777
1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l2:level1 {mso-level-
start-at:5; mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:.; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-
position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-
theme-font:minor-latin; color>windowtext;} @list l2:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-
text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier
New";} @list l2:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none;
mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l2:level4 {mso-
level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left;
text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l2:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-
text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier
New";} @list l2:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none;
mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l2:level7 {mso-level-
number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-

```

indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l2:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l2:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l3 {mso-list-id:140540228; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-1102559014 -2036164282 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l3:level1 {mso-level-start-at:0; mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:64.35pt; text-indent:-.25in; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin;} @list l3:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:100.35pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l3:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:136.35pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l3:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:172.35pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l3:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:208.35pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l3:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:244.35pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l3:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:280.35pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l3:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:316.35pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l3:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:352.35pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l4 {mso-list-id:253980974; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:2146630012 -1715718134 134873091 134873093 134873089 134873091 134873093 134873089 134873091 134873093;} @list l4:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol; color:windowtext;} @list l4:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l4:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l4:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l4:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l4:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l4:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l4:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l4:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l5 {mso-list-id:278726590; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-886256324 362717206 201981955 201981957 201981953 201981955 201981957 201981953 201981955 201981957;} @list l5:level1 {mso-level-text:%1-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:35.25pt; text-indent:-.25in; mso-ascii-font-family:Arial; mso-fareast-font-family:Arial; mso-hansi-font-family:Arial; mso-bidi-font-family:Arial;} @list l5:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:71.25pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l5:level3 {mso-level-

number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:107.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 15:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:143.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 15:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:179.25pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 15:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:215.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 15:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:251.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 15:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:287.25pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 15:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:323.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 16 {mso-list-id:378820044; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:1974399846 67764225 67764227 67764229 67764225 67764227 67764229 67764225 67764227 67764229;} @list 16:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 16:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 16:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 16:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 16:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 16:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 16:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 16:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 16:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 17 {mso-list-id:453060754; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:705063790 67764239 67764249 67764251 67764239 67764249 67764251 67764239 67764249 67764251;} @list 17:level1 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list 17:level2 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list 17:level3 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list 17:level4 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list 17:level5 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list 17:level6 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list 17:level7 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list 17:level8 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list 17:level9 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list 18 {mso-list-id:475488271; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-1585441608 704297816 201981977 201981979 201981967 201981977 201981979 201981967 201981977 201981979;} @list 18:level1 {mso-level-text:%1-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:17.25pt; text-indent:-.25in;} @list 18:level2 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:53.25pt; text-indent:-.25in;} @list 18:level3 {mso-

@list l11:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l11:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l11:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l11:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l11:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l11:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l11:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l11:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l12 {mso-list-id:583029727; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-1305205934 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l12:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l12:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l12:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l12:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l12:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l12:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l12:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l12:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l12:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l13 {mso-list-id:751245327; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:1683111468 1275723777 1275723801 1275723803 1275723791 1275723801 1275723803 1275723791 1275723801 1275723803;} @list l13:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:25.1pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l13:level2 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:61.1pt; text-indent:-.25in;} @list l13:level3 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; margin-left:97.1pt; text-indent:-9.0pt;} @list l13:level4 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:133.1pt; text-indent:-.25in;} @list l13:level5 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:169.1pt; text-indent:-.25in;} @list l13:level6 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; margin-left:205.1pt; text-indent:-9.0pt;} @list l13:level7 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:241.1pt; text-indent:-.25in;} @list l13:level8 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:277.1pt; text-indent:-.25in;} @list l13:level9 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; margin-left:313.1pt; text-indent:-9.0pt;} @list l14 {mso-list-id:779181860; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:1905949690 432189766

201981955 201981957 201981953 201981955 201981957 201981953 201981955 201981957;}
@list 114:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:17.25pt; text-indent:-.25in; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Arial;} @list 114:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:53.25pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 114:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:89.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 114:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:125.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 114:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:161.25pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 114:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:197.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 114:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:233.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 114:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:269.25pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 114:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:305.25pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 115 {mso-list-id:792406379; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:1532531718 -2036164282 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list 115:level1 {mso-level-start-at:0; mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin;} @list 115:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 115:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 115:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 115:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 115:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 115:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 115:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 115:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 116 {mso-list-id:858618826; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-1722660612 1275723787 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list 116:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 116:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list 116:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list 116:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list 116:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier

position:left; text-indent:-.25in;} @list l20:level5 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l20:level6 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l20:level7 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l20:level8 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l20:level9 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l21 {mso-list-id:1228031669; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-242702596 1275723791 1275723801 1275723803 1275723791 1275723801 1275723803 1275723791 1275723801 1275723803;} @list l21:level1 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l21:level2 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l21:level3 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l21:level4 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l21:level5 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l21:level6 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l21:level7 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l21:level8 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l21:level9 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l22 {mso-list-id:1232928985; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-2074716730 1275723781 1275723779 1275723781 1275723779 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l22:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l22:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l22:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l22:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l22:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l22:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l22:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l22:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l22:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l23 {mso-list-id:1258055777; mso-list-template-ids:-907659836;} @list l23:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:50.2pt; mso-level-number-position:left; margin-left:50.2pt; text-indent:-.5in; font-family:Wingdings;} @list l23:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:.5in; mso-level-number-position:left; margin-left:.5in; text-indent:-.5in; font-family:Wingdings;} @list l23:level3 {mso-level-tab-stop:1.5in; mso-level-number-position:left; text-indent:-.5in;} @list l23:level4 {mso-level-tab-stop:2.0in; mso-level-number-position:left; text-indent:-.5in;} @list l23:level5 {mso-level-tab-stop:2.5in; mso-level-number-position:left; text-indent:-.5in;} @list l23:level6 {mso-level-tab-stop:3.0in; mso-level-number-position:left; text-indent:-.5in;} @list l23:level7 {mso-level-tab-stop:3.5in; mso-level-number-position:left; text-indent:-.5in;} @list l23:level8 {mso-level-tab-stop:4.0in; mso-level-number-position:left; text-indent:-.5in;} @list l23:level9 {mso-level-tab-

stop:4.5in; mso-level-number-position:left; text-indent:-.5in;} @list l24 {mso-list-id:1258714300; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:1611414028 -808157188 201981977 201981979 201981967 201981977 201981979 201981967 201981977 201981979;} @list l24:level1 {mso-level-text:%1-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:17.25pt; text-indent:-.25in;} @list l24:level2 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:53.25pt; text-indent:-.25in;} @list l24:level3 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; margin-left:89.25pt; text-indent:-9.0pt;} @list l24:level4 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:125.25pt; text-indent:-.25in;} @list l24:level5 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:161.25pt; text-indent:-.25in;} @list l24:level6 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; margin-left:197.25pt; text-indent:-9.0pt;} @list l24:level7 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:233.25pt; text-indent:-.25in;} @list l24:level8 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:269.25pt; text-indent:-.25in;} @list l24:level9 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; margin-left:305.25pt; text-indent:-9.0pt;} @list l25 {mso-list-id:1260991413; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-775237908 1275723781 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l25:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l25:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l25:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l25:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l25:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l25:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l25:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l25:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l25:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l26 {mso-list-id:1420710229; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-877372172 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l26:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l26:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l26:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l26:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l26:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l26:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l26:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l26:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o;

mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l26:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l27 {mso-list-id:1668316037; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-619913754 1853543458 134873113 134873115 134873103 134873113 134873115 134873103 134873113 134873115;} @list l27:level1 {mso-level-text:%1; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l27:level2 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l27:level3 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l27:level4 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l27:level5 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l27:level6 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l27:level7 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l27:level8 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l27:level9 {mso-level-number-format:roman-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:right; text-indent:-9.0pt;} @list l28 {mso-list-id:1673487912; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-1110809334 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l28:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:32.2pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l28:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:68.2pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l28:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:104.2pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l28:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:140.2pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l28:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:176.2pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l28:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:212.2pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l28:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:248.2pt; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l28:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:284.2pt; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l28:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:320.2pt; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l29 {mso-list-id:1696424034; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-664773234 1275723781 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l29:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l29:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l29:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l29:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l29:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l29:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l29:level7 {mso-level-

@list l32:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l32:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l32:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l32:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l32:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l32:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l32:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l33 {mso-list-id:1759518809; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:1890466198 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l33:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol; color:windowtext;} @list l33:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l33:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l33:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l33:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l33:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l33:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l33:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l33:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l34 {mso-list-id:1804493864; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:1062521748 432189766 201981955 201981957 201981953 201981955 201981957 201981953 201981955 201981957;} @list l34:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:17.25pt; text-indent:-.25in; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Arial;} @list l34:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l34:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l34:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l34:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l34:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l34:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l34:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l34:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l35 {mso-list-id:1810826007; mso-list-type:hybrid;

mso-list-template-ids:1476579022 1415609906 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l35:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings; color:windowtext;} @list l35:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l35:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l35:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l35:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l35:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l35:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l35:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l35:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l36 {mso-list-id:1895849630; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:410049248 201981965 201981955 201981957 201981953 201981955 201981957 201981953 201981955 201981957;} @list l36:level1 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l36:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l36:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l36:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l36:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l36:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l36:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l36:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l36:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l37 {mso-list-id:1904751157; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-1772997578 -2036164282 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781 1275723777 1275723779 1275723781;} @list l37:level1 {mso-level-start-at:0; mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:.25in; text-indent:-.25in; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin;} @list l37:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:.75in; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l37:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:1.25in; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l37:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:1.75in; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l37:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:2.25in; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l37:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none;

mso-level-number-position:left; margin-left:2.75in; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l37:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:3.25in; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l37:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:3.75in; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l37:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:4.25in; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l38 {mso-list-id:1933932691; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-2037479036 1721501450 134873091 134873093 134873089 134873091 134873093 134873089 134873091 134873093;} @list l38:level1 {mso-level-start-at:0; mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; margin-left:53.25pt; text-indent:-35.25pt; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin;} @list l38:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l38:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l38:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l38:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l38:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l38:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l38:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l38:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l39 {mso-list-id:2034259103; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-681408308 -1153116088 201981955 201981957 201981953 201981955 201981957;} @list l39:level1 {mso-level-start-at:124; mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:-; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Arial",sans-serif; mso-fareast-font-family:Calibri; mso-fareast-theme-font:minor-latin;} @list l39:level2 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l39:level3 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l39:level4 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l39:level5 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l39:level6 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l39:level7 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Symbol;} @list l39:level8 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:o; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:"Courier New";} @list l39:level9 {mso-level-number-format:bullet; mso-level-text:#; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in; font-family:Wingdings;} @list l40 {mso-list-id:2067220373; mso-list-type:hybrid; mso-list-template-ids:-1121142068 67764239 67764249 67764251 67764239 67764249 67764251;} @list l40:level1 {mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;} @list l40:level2 {mso-level-number-format:alpha-lower; mso-level-tab-stop:none; mso-level-number-position:left; text-indent:-.25in;}

PROPUESTA DE METODOLOGÍA PARA LA INSERCIÓN DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR EN LA PLANEACIÓN DIDÁCTICA

PROPOSED METHODOLOGY FOR THE INSERTION OF THE ENTREPRENEURIAL SPIRIT IN DIDACTIC PLANNING

Olga del Socoro Rodríguez Lumbí [1]

Reynaldo Antonio Castaño Umaña [2]

(Recibido/received: 5-Febrero-2020; aceptado/accepted: 30-abril-2020)

RESUMEN: En Nicaragua, se han realizado valiosos esfuerzos por parte del estado, empresa privada y el sistema de educación, para fomentar y desarrollar el emprendimiento en el campo de la educación, tal es el caso del programa Nacional Educativo "Aprender, Emprender, Prosperar" (AEP), que integra los tres subsistemas educativos. Pese a esos esfuerzos se debe continuar profundizando en la implementación de estrategias que permitan la creación de un perfil educativo emprendedor en las diferentes casas de estudio. En ese sentido, es notoria la necesidad de una metodología que permita insertar el emprendimiento en los diferentes planes de estudio de las carreras universitarias, no necesariamente creando nuevas asignaturas, sino diseñando estrategias de aprendizaje que permitan el desarrollo y potencialización del fomento de la cultura emprendedora en los estudiantes. Con base en los referentes consultados, a través de esta investigación se propuso una metodología de trabajo, que permitió la identificación de estrategias de aprendizajes que incluyeron la potencialización de las características emprendedoras, considerando las unidades temáticas y los objetivos actitudinales que se llevan a cabo durante el desarrollo de las actividades académicas, describiendo la secuencia lógica a para el pertinente diseño de las estrategias, con la definición de los recursos didácticos necesarios para su implementación, así como la definición de los criterios a considerar por el docente para comprobar el desarrollo del espíritu emprendedor.

PALABRAS CLAVE: Emprendimiento, planificación didáctica, actividades de aprendizaje.

ABSTRACT: In Nicaragua, valuable efforts have been made by the state, private companies and the education system to promote and develop entrepreneurship in the field of education, such is the case of the National Educational program "Learn, Undertake, prosper" which integrates the three educational subsystems. Despite these efforts, the implementation of strategies that allow the creation of an entrepreneurial educational profile in the different study houses must continue. In this sense, the need for a methodology that allows inserting entrepreneurship in the different study plans of university degrees is notorious, not necessarily creating new subjects, but designing learning strategies that allow the development and empowerment of promoting entrepreneurial culture in the students. Based on the references consulted, through this research a work methodology was proposed, which allowed the identification of learning strategies that included the empowerment of entrepreneurial characteristics, considering the thematic units and the attitudinal objectives that are carried out during the development of the academic activities, describing the logical sequence a for the pertinent design of the strategies, with the definition of the didactic resources necessary for its implementation, as well as the definition of the criteria to be considered by the teacher to check the development of the entrepreneurial spirit.

KEYWORDS: Entrepreneurship, didactic planning, learning activities.

INTRODUCCIÓN

El emprendimiento no solo se refiere a la creación de nuevas empresas y/o negocios. Hoy en día, es entendida como una competencia que engloba un conjunto de habilidades y destrezas como son: la creatividad, el liderazgo, el trabajo en equipo, la innovación, la toma de decisiones; todas ellas demandadas en el ámbito personal, social y profesional.

Las instituciones educativas universitarias, facilitan la promoción de esta competencia a través de las asignaturas que conforman sus planes de estudios. No obstante, se encontró la siguiente limitante, ¿qué metodología se debería emplear para desarrollar esta competencia a través de las asignaturas?, y ¿qué competencias, puede el docente, fomentar a través del desarrollo de su asignatura? El objetivo de este artículo

fue responder a estas interrogantes realizando una revisión bibliográfica de los últimos artículos publicados, haciendo un recorrido por el término emprendimiento, para a continuación, señalar las habilidades y destrezas que engloba esta competencia, y el objetivo de la educación emprendedora.

De igual manera, se propuso determinar la valoración de los estudiantes, al desarrollar estrategias de aprendizaje que facilitarían el desarrollo de sus características emprendedoras, mediante la aplicación de la metodología propuesta a dos grupos de estudio de diferentes carreras y asignaturas, para validar la efectividad de la misma. Una vez comprobada la metodología, se procedió a capacitar a un grupo de docentes para que adoptaran la metodología en su planeación didáctica y fomenten el espíritu emprendedor en sus estudiantes.

METODOLOGÍA

La metodología empleada para el desarrollo de esta investigación, constó de seis fases, las cuales se muestran en la figura 1.

REFERENCIAS

- Alcaraz, R. (2015). *El emprendedor de éxito*. Quinta edición. México: Mc Graw Hill / Interamericana editores S.A. de C.V
- Álvarez, P.R. (2016). *Competencias genéricas en la enseñanza universitaria. De la tutoría formativa a la integración curricular*. Málaga: Ediciones Aljibe.
- Arasti, Z., Kiani, M. y Imanipour, N. (2012). A Study of Teaching Methods in Entrepreneurship Education for Graduate Students. *Higher Education Studies*, 2(1), 2-10.
- Arruti, A. (2016). El desarrollo del perfil del teacherpreneur o profesor-emprendedor en el currículum del Grado de Educación Primaria: ¿un concepto de moda o una realidad? *Contextos educativos*, 19, 177-194.
- Aquije, M. (2012). *Tú eres un emprendedor*: Editorial San Marcos. Lima Perú
- Coloma, A. M., Jiménez, M. Á. y Sáez, A. M. (2007). *Metodologías para desarrollar competencias y atender a la diversidad. Guía para el cambio metodológico y ejemplos desde infantil hasta la universidad*. Madrid: PPC Editorial. Comisión Europea (2008). *Entrepreneurship in Higher Education, especially in non-business studies*. Comisión Europea (2016a).
- Dacin, T.; Dacin, P.A. Y Tracey, P. (2011) Social entrepreneurship: a critique and future directions. *Organization Science*, vol. 22, nº 5, pp. 1203-1213.
- De la Fuente, J., Vera, M.M. y Cardelle-Elawar, M. (2012). Aportaciones de la Psicología de la Innovación y del Emprendimiento a la Educación en la Sociedad del Conocimiento. *Electronic Journal of Research in Educational Psychology*, 10(3), 941-966.
- De Miguel, M. (Coord.) (2005). *Modalidades de Enseñanza centradas en el desarrollo de Competencias: orientaciones para promover el cambio metodológico en el Espacio Europeo de Educación Superior*. Proyecto EA2005-0118.
- De Miguel, M. (Coord.) (2006). *Metodologías de enseñanza y aprendizaje para el desarrollo de competencias. Orientaciones para el profesorado universitario ante el Espacio Europeo de Educación Superior*. Madrid: Alianza Editorial.
- Fayolle, A. y Gailly, B. (2008) From craft to science. Teaching models and learning processes in entrepreneurship education. *Journal of European Industrial Training*, vol. 32, nº 7, pp. 569-593.
- Fernández, A. (2006). Metodologías activas para la formación de competencias. *Educatio siglo XXI*, 24, 35-56.
- Ferrer-Cerveró, V., Cabrera-Santacana, O. E., Alegre-Benería, R. M., Montané-Lopez, A., Sánchez-Valverde-Visus, C., y Alaiz-Chueca, E. (2014) El perfil del emprendedor social del estudiantado de los Grados de Educación Social, Pedagogía y Trabajo Social en la Universidad de Barcelona. [En línea] REIRE, Revista d'Innovació i Recerca en Educació, vol. 7, nº 1. Disponible en: <http://www.ub.edu/ice/reire.html>. ISSN: 2013-2255.
- García, R., Traver, J.A. y Candela, I. (2001). *Aprendizaje cooperativo. Fundamentos, características y técnicas*. Madrid: Editorial CCS.

- González, J. y Wagenaar, R. (Eds.). (2003). *Tuning Educational Structures in Europe*. Informe Final. Fase Uno. Deusto: Universidad de Deusto.
- Jiménez, G., Elías, R. y Silva, C. (2014). Innovación docente y su aplicación al EEES: Emprendimiento, TIC y Universidad. *Historia y Comunicación Social*, 19, 187-196.
- Jiménez, R. (Coord.). (2015). *Educación emprendedora*. Programa TALOS para el desarrollo de la iniciativa emprendedora en Ciencias de la Educación. Barcelona: Editorial Octaedro.
- Jones, C.; Matlay, H. Y Maritz, A. (2012) Enterprise education: for all, or just some? *Education + Training*, vol. 54, n° 8/9, pp. 813-824.
- Korainen, m. y Ruohotie, P. (2001). In the Pursuit of Conative Constructs into Entrepreneurship Education. *Journal of Entrepreneurship Education*, vol. 3, pp. 9-22.
- Korsgaard, S. (2011) Opportunity formation in social entrepreneurship. *Journal of Enterprising Communities: People and places in the global economy*, vol. 5, n° 4, pp. 265- 285.
- Labrador, M. J. y Andreu, M. Á. (2008). *Metodologías activas*. Grupo de Innovación en metodologías activas (GIMA). Valencia: Editorial UPV.
- Merino, M. and Vargas, D. (2011), "Evaluación comparativa del potencial emprendedor de Latinoamérica: una perspectiva multinivel", *Academia Revista Latinoamericana de Administración*, Vol. 46 No. 46, pp. 38-54.
- Miller, T.L.; Wesley II, C.L. y Williams, D.E. (2012) Educating the minds of caring hearts: comparing the views of practitioners and educators on the importance of social entrepreneurship competencies. *Academy of Management Learning & Education*, vol. 11, n° 3, pp. 349-370.
- Moust, J., Bouhuijs, P. y Schmidt, H. (2007). *El aprendizaje basado en problemas: guía del estudiante*. Cuenca: Ediciones de la Universidad de Castilla-La Mancha. Osorio, F.F. y Pereira, F. (2011) Hacia un modelo de educación para el emprendimiento: una mirada desde la teoría social cognitiva. *Cuadernos de Administración*, vol. 24, n° 43, pp. 13-33.
- Pache, A.C. y Chowdhury, I. (2012) Social entrepreneurs as institutionally embedded entrepreneurs: Toward a new model of social entrepreneurship education. *Academy of Management Learning & Education*, vol. 11, n° 3, pp. 494-510.
- Pfeilstetter, R. (2011) El emprendedor. Una reflexión crítica sobre usos y significados actuales de un concepto. *Gazeta de Antropología*, 27 (1). Disponible en: <http://hdl.handle.net/10481/15684>. ISSN: 0214-7564.
- Raposo, M. Y Do Paço, A. (2011) Entrepreneurship education: Relationship between education and entrepreneurial activity. *Psicothema*, vol. 23, n° 3, pp.453-457.
- Ruskovaara, E. Y Pihkala, T. (2013) Teachers Implementing Entrepreneurship Education-Classroom Practices. *Education + Training*, vol. 55, n° 2, pp. 204 -216.
- Sánchez, J.C. y Gutiérrez, A. (2011) Entrepreneurship research in Spain: developments and distinctiveness. *Psicothema* 2011, vol. 23, n° 3, pp.458-463.
- Sánchez, J.C. (2013) The impact of an Entrepreneurship Education Program on entrepreneurial competencies and Intention. *Journal of Small Business Management*, vol. 51, n° 3, pp. 447-465.
- Taatila, V.P. (2010) Learning entrepreneurship in higher education. *Education + Training*, vol. 52, n° 1, pp. 48-61.
- Villanueva, S.D. (2013) Las competencias dentro del rol profesional: diferencias entre la Educación Superior (universitaria) y las demandas del mercado laboral. *Revista Debate Universitario*, [en línea] 1, (2m) pp. 44-65. Buenos Aires, CAEE-UAI. Disponible en: <http://ppct.caicyt.gov.ar/index.php/debate-universitario/article/viewFile/1605/pdf>. ISSN: 2314-1530.
- Zabala, A. y Arnau, L. (2014). *Métodos para la enseñanza de las competencias*. Barcelona: Editorial Graó.

NOTAS

- [1] Dirección de Desarrollo Educativo. Universidad Nacional de Ingeniería. Managua, Nicaragua. Correo electrónico : olglumbi@gmail.com

[2] Facultad de Ciencias y Sistemas. Universidad Nacional de Ingeniería. Managua, Nicaragua. Correo electrónico: reynaldo.castano@fcys.uni.edu.ni